

МІЖНАРОДНИЙ ЄВРОПЕЙСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ



SOCIETY. ECONOMY. DIGITALIZATION

COLLECTION OF SCIENTIFIC PAPERS

СУСПІЛЬСТВО. ЕКОНОМІКА.
ЦИФРОВІЗАЦІЯ

З Б І Р Н И К Н А У К О В И Х П Р А Ц Ї

№ 03 (06)
2025



КИЇВ 2025



Збірник заснований рішенням Вченої ради Міжнародного європейського університету у квітні 2023 року.

У збірнику публікуються оригінальні наукові статті, присвячені:

★ міждисциплінарному розвитку і цифровізації соціально-гуманітарної сфери та економічних суспільних відносин під впливом інформаційних технологій; ★ дослідженням ефективних практик і особливостей функціонування соціально-економічних систем та їх трансформацій в різних країнах світу; ★ пошуку та обґрунтуванню перспективних напрямів, підходів, механізмів і технологій для розв'язання актуальних суспільних проблем і забезпечення сталого розвитку в умовах цифровізації. Він орієнтований на задоволення дослідницьких, пізнавальних та освітніх потреб і корисний для науковців, фахівців-практиків, вчених, дослідників і здобувачів вищої освіти.

Періодичність виходу – 3 рази на рік.

Ідентифікатор друкованого медіа R30-01962 (рішення Національної ради України з питань телебачення і радіомовлення №1538 від 23.11.2023).

Видавець та засновник збірника наукових праць «Суспільство. Економіка. Цифровізація» — Міжнародний європейський університет (ЄДРПОУ 42947833), адреса реєстрації – проспект Академіка Глушкова, буд. 42, м. Київ, 03187.

У збірнику публікуються матеріали досліджень за такими галузями знань та спеціальностями:

01. Педагогічні науки	011 «Науки про освіту»
05. Соціальні та поведінкові науки	051 «Економіка» 053 «Психологія»
07. Управління та адміністрування	071 «Облік і оподаткування» 072 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок» 073 «Менеджмент» 075 «Маркетинг» 126 «Інформаційні системи і технології»
12. Технічні науки	281 «Публічне управління та адміністрування»
28. Публічне управління та адміністрування	

Рекомендовано до видання вченою радою Міжнародного європейського університету (протокол №5 від 16 грудня 2025 року)

Головні редактори:

ПАДАЛКА Олег, доктор наук, професор, Міжнародний європейський університет, Київ, Україна.

НАВОЛОКІНА Алла, кандидат наук, доцент, Міжнародний європейський університет, Київ, Україна.

Випусковий редактор:

БОЯРКО Ірина Миколаївна, доктор наук, професор, Міжнародний європейський університет, Київ, Україна.

Редакційна колегія:

АЛЕКСЄЄНКО-ЛЕМОВСЬКА Людмила, кандидат наук, доцент, Міжнародний європейський університет, Київ, Україна.

БІСОНІ Паоло, доктор філософії, доцент кафедри менеджменту, Католицький університет Святого Серця у Мілані, Мілан, Італія.

БОЙКО Антон, доктор наук, професор, Сумський державний університет, Київ, Україна.

БУРЛАКОВА Ірина, доктор наук, професор, Державний університет «Житомирська політехніка», Житомир, Україна.

ВАЙГАНГ Ганна, кандидат наук, доцент, Львівський національний університет ім. Івана Франка, Львів, Україна.

ГОРДЄЄВ Олександр, доктор наук, доцент, Луцький національний технічний університет, Луцьк, Україна.

ГРИЦЕНКО Лариса, доктор наук, професор, Сумський державний університет, Суми, Україна.

ДОБСКА Моніка, доктор наук, професор, Познанський університет економіки та бізнесу, Познань, Польща.

ДУДКА Тетяна, доктор наук, доцент, Національний авіаційний університет, Київ, Україна.

ЖИТАР Максим, доктор наук, професор, Київський університет імені Бориса Грінченка, Київ, Україна.

ЖУКОВА Оксана, доктор наук, доцент, Харківський національний університет ім. Н.В. Каразіна, Харків, Україна.

КАЗАЧКОВ Іван, доктор наук, професор, Королівський технологічний інститут, Стокгольм, Швеція.

КАНТОНІ Франка, доктор філософії, доцент, Католицький університет Святого Серця, Мілан, Італія.

КАПЛЕНКО Галина, доктор наук, доцент, Львівський національний університет імені Івана Франка, Львів, Україна.

КОСТИРКО Руслан, доктор наук, професор, Національна академія статистики обліку та аудиту, Київ, Україна.

КРАВЧЕНКО Ірина, доктор наук, професор, Львівський національний університет ім. Івана Франка, Львів, Україна.

ЛАЗЕБНИК Лариса, доктор наук, професор, Державний податковий університет, Ірпінь, Україна.

ЛІСНІЧУК Оксана, кандидат наук, доцент, Державна освітня установа «Навчально-методичний центр з питань якості освіти», Київ, Україна.

ЛУКІН Сергій, доктор наук, доцент, Регіональний центр підвищення кваліфікації Київської області, Київ, Україна.

МАРГАСОВА Вікторія, доктор наук, професор, Національний університет "Чернігівська Політехніка", Чернігів, Україна.

НЕСТЕРЕНКО Олександр, доктор наук, професор, Міжнародний європейський університет, Київ, Україна.

ПАВЛОВ Владислав, доктор наук, професор, доцент, Міжнародний європейський університет, Київ, Україна.

ПАНТЄЛЄВА Наталія, доктор наук, професор, Державний науково-дослідний інститут випробувань і сертифікації озброєння та військової техніки Міністерства оборони України, Черкаси, Україна.

РЕМИГА Юлія, кандидат наук, доцент, Міжнародний європейський університет, Київ, Україна.

РУДЕНКО Ольга, доктор наук, професор, Національний університет "Чернігівська політехніка", Чернігів, Україна.

САМОРОДОВ Борис, доктор наук, професор, Харківський національний університет імені В. Н. Каразіна, Харків, Україна.

СІДЕЛЬНИКОВА Лариса, доктор наук, професор, Херсонський національний технічний університет, Херсон, Україна.

СМЕРІЧЕВСЬКА Світлана, доктор наук, професор, Національний авіаційний університет, Київ, Україна.

СМЕРІЧЕВСЬКИЙ Сергій, доктор наук, професор, Національний авіаційний університет, Київ, Україна.

СОСНОВСЬКА Ольга, доктор наук, професор, Київський університет імені Бориса Грінченка, Київ, Україна.

ТАКАЛАНДЗЕ Лариса, доктор філософії, професор, Сухумський державний університет, Грузія.

ТОРБЕНКО Ірина, кандидат педагогічних наук, доцент, Міжнародний європейський університет, Київ, Україна.

ХАЛЕЦЬКА Аліна, доктор наук, професор, Національний університет «Києво-Могилянська академія», Київ, Україна.

ХАНИКІНА Наталія, кандидат наук, доцент, Міжнародний європейський університет, Київ, Україна.

ЧУМАК Микола, доктор наук, професор, Національний педагогічний університет імені М. П. Драгоманова, Київ, Україна.

ШЕСТАКОВСЬКА Тетяна, доктор наук, доцент, Міжнародний європейський університет, Київ, Україна.

ЩЕПАНСЬКИЙ Марек, хабілітований доктор, професор, Познанський технологічний університет, Польща.



The Collection was founded by the decision of the Academic Council of the International European University in April 2023.

The Collection publishes original scientific articles dedicated to:

★ interdisciplinary development and digitalization of the social and humanitarian sector and economic social relations affected by information technology; ★ research on efficient practices and particularities of the functioning of social and economic systems and their transformations in different countries; ★ seeking and substantiating promising areas, approaches, mechanisms and technologies to solve relevant social problems and ensure sustainable development in the context of digitalization. It is aimed at meeting research, cognitive and educational needs and is useful to scientists, practitioners, economists, researchers and students.

Release frequency – 3 times per year.

Print media identifier R30-01962 (decision of the National Council of Ukraine on Television and Radio Broadcasting No.1538 dd. November 23, 2023).

Publisher and founder of the Collection of scientific papers "Society. Economy. Digitalization" is International European University, registration address — Academician Glushkov Avenue, 42, Kyiv, Ukraine, 03187.

The Collection publishes research materials in the following knowledge areas and specialties:

01. Education	0111 «Education science»
03. Social Sciences, Journalism and Information	0311 «Economics» 0313 «Psychology»
04. Business, Administration and Law	0411 «Accounting and taxation» 0412 «Finance, banking and insurance» 0413 «Management and administration» 0414 «Marketing and advertising»
06. Information and Communication Technologies	0611 «Computer use» 0612 «Database and network design and administration»

Recommended for publication by the Academic Council of the International European University (protocol №5 dd. December 16, 2025)

Editors-in-chief:

Oleh PADALKA, Doctor of Science, Professor, International European University, Kyiv, Ukraine.

Alla NAVOLOKINA, PhD, Associate Professor, International European University, Kyiv, Ukraine.

Managing editor:

Iryna BOIARKO, Doctor of Science, Professor, International European University, Kyiv, Ukraine.

Editorial board:

Liudmyla ALEKSIEIENKO-LEMOVSKA, PhD, Associate Professor, International European University, Kyiv, Ukraine.

Paolo BISOGNI, PhD, Adjunct Professor of Management, Catholic University of the Sacred Heart of Milano, Italy.

Anton BOIKO, Doctor of Science, Professor, Sumy State University, Sumy, Ukraine.

Iryna BURLAKOVA, Doctor of Science, Professor, Zhytomyr Polytechnic State University, Zhytomyr, Ukraine.

Hanna VAIHANH, PhD, Associate Professor, Ivan Franko National University of Lviv, Lviv, Ukraine.

Oleksandr HORDIEIEV, Doctor of Science, Associate Professor, Lutsk National Technical University, Lutsk, Ukraine.

Larysa HRYTSENKO, Doctor of Science, Professor, Sumy State University, Sumy, Ukraine.

Monika DOBSKA, Doctor of Science, Professor, Poznań University of Economics and Business, Poznań, Poland.

Tetiana DUDKA, Doctor of Science, Associate Professor, National Aviation University, Kyiv, Ukraine.

Maksym ZHYTAR, Doctor of Science, Professor, Borys Grinchenko Kyiv University, Kyiv, Ukraine.

Oksana ZHUKOVA, Doctor of Science, Associate Professor, V.N. Karazin Kharkiv National University, Kharkiv, Ukraine.

Ivan KAZACHKOV, Doctor of Science, Professor, Royal Institute of Technology, Stockholm, Sweden.

Franka CANTONI, PhD, Associate Professor of Business, Catholic University of the Sacred Heart of Milano, Italy.

Halyna KAPLENKO, Doctor of Science, Associate Professor, Ivan Franko National University of Lviv, Ukraine.

Ruslan KOSTYRKO, Doctor of Science, Professor, The National Academy of Statistics, Accounting and Audit, Kyiv, Ukraine.

Iryna KRAVCHENKO, Doctor of Science, Professor, Ivan Franko National University of Lviv, Ukraine.

Larysa LAZEBNYK, Doctor of Science, Professor, State Tax University, Irpin, Ukraine.

Oksana LISNICHUK, PhD, Associate Professor, State Educational Institution "Training and Methodical Center for Education Quality", Kyiv, Ukraine.

Serhii LUKIN, Doctor of Science, Associate Professor, Professional Development Center of Kyiv Region, Kyiv, Ukraine.

Viktorii MARHASOVA, Doctor of Science, Professor, Chernihiv Polytechnic National University, Chernihiv, Ukraine.

Oleksandr NESTERENKO, Doctor of Science, Professor, International European University, Kyiv, Ukraine.

Vladyslav PAVLOV, Doctor of Science, Professor, Associate Professor, International European University, Kyiv, Ukraine.

Nataliia PANTELIEIEVA, Doctor of Science, Professor, State Scientific Research Institute of Armament and Military Equipment Testing and Certification, Cherkasy, Ukraine.

Yulii REMYHA, PhD, Associate Professor, International European University, Kyiv, Ukraine.

Olha RUDENKO, Doctor of Science, Professor, Chernihiv Polytechnic National University, Chernihiv, Ukraine.

Borys SAMORODOV, Doctor of Science, Professor, V.N. Karazin Kharkiv National University, Kharkiv, Ukraine.

Larysa SIDELNIKOVA, Doctor of Science, Professor, Kherson National Technical University, Kherson, Ukraine.

Svitlana SMERICHEVSKA, Doctor of Science, Professor, National Aviation University, Kyiv, Ukraine.

Serhii SMERICHEVSKYI, Doctor of Science, Professor, National Aviation University, Kyiv, Ukraine.

Olha SOSNOVSKA, Doctor of Science, Professor, Borys Grinchenko Kyiv University, Kyiv, Ukraine.

Larysa TAKALANDZE, PhD, Professor, Sukhumi State University, Georgia.

Iryna TORBENKO, PhD in Pedagogy, Associate Professor, International European University, Kyiv, Ukraine.

Alina KHALETSKA, Doctor of Science, Professor, National University of Kyiv-Mohyla Academy, Kyiv, Ukraine.

Nataliia KHANYKINA, PhD, Associate Professor, International European University, Kyiv, Ukraine.

Mykola CHUMAK, Doctor of Science, Professor, National Pedagogical Dragomanov University, Kyiv, Ukraine.

Tetiana SHESTAKOVSKA, Doctor of Science, Associate Professor, International European University, Kyiv, Ukraine.

Marek SZCZEPAŃSKI, Habilitation Doctor, Professor, Poznan University of Technology, Poland.

ЗМІСТ / CONTENT

Механізми і технології публічного управління та бізнес-адміністрування

Mechanisms and technologies of public administration and business administration

БАЗУНОВ Максим, ГЕРАСИМЕНКО Олена

ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВАМИ КРИТИЧНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ В УМОВАХ ВІЙСЬКОВОГО ЧАСУ

BAZUNOV Maksym, HERASYMENKO Olena

PROBLEMS AND PROSPECTS OF STRATEGIC MANAGEMENT OF CRITICAL INFRASTRUCTURE ENTERPRISES IN WARTIME CONDITIONS

Англійською / in English

6

ПРЯДКО Володимир, КУЦЕНКО Дмитро

ПЕРЕДУМОВИ ВДОСКОНАЛЕННЯ МЕХАНІЗМУ ОПЕРАТИВНОГО УПРАВЛІННЯ ВИРОБНИЦТВОМ У СИСТЕМІ РЕГУЛЮВАННЯ ГОСПОДАРСЬКИХ ВІДНОСИН ПІДПРИЄМСТВА

PRYADKO Volodymyr, KUTSENKO Dmytro

PREREQUISITES FOR IMPROVING THE MECHANISM OF OPERATIONAL PRODUCTION MANAGEMENT IN THE SYSTEM OF REGULATION OF ECONOMIC RELATIONS OF AN ENTERPRISE

Англійською / in English

18

НОСАНЬ Наталія

ОСОБЛИВОСТІ РОЗВИТКУ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ У КРИЗОВИХ УМОВАХ

NOSAN Natallia

FEATURES OF THE DEVELOPMENT OF STRATEGIC MANAGEMENT OF AN ENTERPRISE IN CRISIS CONDITIONS

Українською / In Ukrainian

29

Інформаційні системи і технології як детермінанти цифрової економіки

Information systems and technologies as determinants of the digital economy

ЛАХТІОНОВА Анастасія

ФОРМУВАННЯ МАРКЕТИНГОВИХ КОМУНІКАЦІЙ НА ОСНОВІ ВІДЕОКОНТЕНТУ: ЕМПІРИЧНЕ ДОСЛІДЖЕННЯ YOUTUBE-КАНАЛУ РИТЕЙЛЕРА ПОБУТОВОЇ ТЕХНІКИ FOXTRON

LAKHTIONOVA Anastasiia

FORMATION OF MARKETING COMMUNICATIONS BASED ON VIDEO CONTENT: AN EMPIRICAL STUDY OF THE YOUTUBE CHANNEL OF THE CONSUMER ELECTRONICS RETAILER FOXTRON

Англійською / in English

42

КОНДРАШЕВСЬКИЙ Володимир

КОНТЕНТ СТРАТЕГІЯ РИТЕЙЛЕРА ЕЛЕКТРОНІКИ COMFY В INSTAGRAM: АНАЛІЗ ФАКТОРІВ ЗАЛУЧЕНОСТІ АУДИТОРІЇ ТА ЕФЕКТИВНОСТІ ВІЗУАЛЬНО-ТЕКСТОВИХ ЕЛЕМЕНТІВ КОНТЕНТУ

KONDRASHEVSKYI Volodymyr

CONTENT STRATEGY OF THE ELECTRONICS RETAILER COMFY ON INSTAGRAM: ANALYSIS OF AUDIENCE ENGAGEMENT FACTORS AND EFFECTIVENESS OF VISUAL-TEXTUAL CONTENT ELEMENTS

Англійською / in English

57

САЮН Алла

**ГЛОБАЛЬНИЙ РИНОК ЦИФРОВИХ ПЛАТЕЖІВ У СЕГМЕНТІ ЕЛЕКТРОННОЇ КОМЕРЦІЇ:
СТРУКТУРНО-ДИНАМІЧНИЙ АНАЛІЗ 2018–2030 РОКІВ ТА ТРАНСФОРМАЦІЯ
ДОМІНУЮЧИХ ПЛАТІЖНИХ ІНСТРУМЕНТІВ**

SAIUN Alla

**THE GLOBAL DIGITAL PAYMENTS MARKET IN THE E-COMMERCE SEGMENT:
STRUCTURAL-DYNAMIC ANALYSIS FOR 2018–2030 AND THE TRANSFORMATION OF
DOMINANT PAYMENT INSTRUMENTS**

Англійською / in English

70

Новакова Рената

**ШТУЧНИЙ ІНТЕЛЕКТ У БІЗНЕСІ: ДИНАМІКА РИНКУ, ПРАКТИКИ ВПРОВАДЖЕННЯ,
ВИКЛИКИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ**

NOVÁKOVÁ Renata

**ARTIFICIAL INTELLIGENCE IN BUSINESS: MARKET DYNAMICS, IMPLEMENTATION
PRACTICES, CHALLENGES AND DEVELOPMENT PROSPECTS**

Англійською / in English

84